

## ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CAP – CABEDELLO

Aos 27º (vigésimo sétimo) dia do mês de março do ano de 2026 (dois mil e vinte seis), às 10:00 horas, na sala de reuniões da Central de Operações da Companhia Docas da Paraíba, realizou-se, em primeira chamada, a Primeira Reunião Ordinária do Conselho de Autoridade Portuária – CAP do Porto de Cabedelo, híbrida, com a presença dos seguintes conselheiros:

### MEMBROS PRESENTES

Ministério de Portos e Aeroporto	Thiago Alvarenga – Presidente do CAP
Administração do Porto	Marconi Campelo – Convidado Permanente
Receita Federal do Brasil	Jailson Nunes de Lima - Titular
Autoridade Marítima – CPPB	Cap. Zilmar Siqueira Tenente Lopes - convidado
Sindicato dos Operadores Portuários da Paraíba – SINDOP	Manoel Francisco de Brito - Titular
Sindicato dos Trabalhadores Portuários da Paraíba	Lincoln Lopes de Melo - Titular
Associação Brasileira de Terminais e Recintos Alfandegados – ABTRA	Maurício Toledo
Convidado – Segurança do Trabalho	Kalina de Melo Nunes Asevedo
Governo do Estado da Paraíba	Tatiana Rocha – Suplente
Agência Nacional de Vigilância Sanitária	Laercio R. Marques - Suplente

**Abertura dos Trabalhos:** Os trabalhos tiveram início com a saudação do Presidente do Conselho, Sr. Thiago Alvarenga, abrindo o canal para as considerações, apresentações e as boas-vindas, saudando a todos os presentes. Prosseguindo com as formalidades de praxe, oportunidade em que foi verificado o quórum para abertura da reunião, conforme disposição do art. 11 do Regimento Interno, que assim dispõe: *“As reuniões do Conselho serão implantadas pelo Presidente, ou seu suplente, à vista da Lista de Presenças, a qual deverá indicar, em primeira chamada, o comparecimento de mais da metade dos Conselheiros em Exercício, quer Titulares quer suplentes, independentemente de representação, devendo ser realizada em segunda chamada com qualquer número daqueles, após trinta minutos”*. Feita a verificação do quórum, com a presença de cada Conselheiro registrada em Ata, a reunião foi iniciada dando cumprimento a sua pauta:

**Item nº 01 da pauta da reunião: Sugestão das datas para aprovação das reuniões do ano de 2026:** A primeira pauta da reunião tratou das sugestões de datas para a realização das reuniões do ano de 2026. Foram discutidas datas, mas que se tornaram inviáveis por conta de outras agendas. Dessa

Companhia Docas da Paraíba  
Conselho da Autoridade Portuária - CAP  
Porto de Cabedelo - PB

Rua: Presidente João Pessoa- PB s/n - Centro - Cabedelo/PB - CEP: 58.100-100

forma, serão propostas as datas de 14/08/2026, 30/10/2026 e 18/12/2026, que serão submetidas à aprovação na próxima reunião.

**Item nº 02 da pauta da reunião: Resultado 2025 – Movimentação e Financeiro:** Na sequência, o Sr. Marconi Campelo apresentou o desempenho do Porto de Cabedelo referente ao exercício de 2025, destacando a movimentação total de 1,25 milhão de toneladas, a receita aproximada de R\$ 21 milhões e o resultado operacional positivo de R\$ 352 mil. Informou, ainda, a realização de investimentos da ordem de R\$ 34 milhões, oriundos do Tesouro Estadual. Ressaltou que o ano de 2025 foi desafiador, exigindo rigoroso controle de despesas, mas que, ao final, resultou em equilíbrio financeiro. Dando continuidade, o Sr. Marconi Campelo apresentou o perfil operacional e a estratégia da DOCAS, destacando a predominância da movimentação de grãos sólidos e líquidos, com ênfase em combustíveis, malte e trigo, bem como a operação de 87 navios ao longo do ano. Ressaltou, ainda, a existência de capacidade ociosa no porto, indicando potencial para ampliação da movimentação. Quanto à estrutura de receitas, informou que 50% são provenientes da operação, 43% de arrendamentos e 7% de outras fontes. Enfatizou que a estratégia da DOCAS está centrada na ampliação da base operacional, diversificação de cargas, busca por maior eficiência operacional, além da modernização e digitalização dos processos.

**Item nº 03 da pauta da reunião: Apresentação do INOVA PORTOS:** Na sequência, o Sr. Thiago Alvarenga apresentou o programa Inova Portos, destacando tratar-se de uma iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento do setor portuário brasileiro por meio da inovação, da transformação digital e da modernização das operações.

No que se refere à inovação portuária, enfatizou o incentivo ao desenvolvimento e à adoção de soluções tecnológicas, bem como a promoção de um ambiente favorável à criatividade, à pesquisa aplicada e à formação de parcerias com instituições públicas e privadas, startups e centros de inovação. Ressaltou que o programa busca fomentar novos modelos de gestão e estimular práticas que tornem os portos mais competitivos e adaptáveis às demandas do mercado.

Quanto à transformação digital, destacou a implementação de sistemas inteligentes e integrados, capazes de otimizar processos operacionais, reduzir custos, aumentar a eficiência logística e garantir maior transparência nas operações. Mencionou, ainda, a importância da digitalização de fluxos, da automação de serviços e do uso de dados estratégicos para subsidiar a tomada de decisões, promovendo maior agilidade e segurança nas atividades portuárias.

No eixo da modernização dos portos brasileiros, o Sr. Thiago Alvarenga ressaltou a necessidade de atualização da infraestrutura e dos equipamentos, bem como a adoção de práticas operacionais mais eficientes e alinhadas aos padrões internacionais. Destacou que o programa também contempla

melhorias na governança, na capacitação de equipes e na sustentabilidade das operações, visando posicionar os portos brasileiros de forma mais competitiva no cenário global.

Por fim, reforçou que o programa Inova Portos representa um importante instrumento para impulsionar o desenvolvimento do setor, promovendo ganhos de eficiência, inovação contínua e maior integração entre os diversos atores envolvidos nas atividades portuárias.

**Item nº 04 da pauta da reunião: Assuntos Gerais:** Com a palavra o Sr. Lincoln Lopes destacou a grave falta de mão de obra no setor portuário, o que tem gerado sobrecarga de trabalhadores, aumento dos custos operacionais e dificuldades na execução das atividades. Funções essenciais estão sendo realizadas por equipes reduzidas, comprometendo a eficiência e até limitando a atração de novas cargas.

Companhia Docas da Paraíba  
Conselho da Autoridade Portuária - CAP  
Porto de Cabedelo - PB

Rua: Presidente João Pessoa- PB s/n – Centro – Cabedelo/PB - CEP: 58.100-100

Foi enfatizada a necessidade urgente de realização de concursos públicos para suprir a demanda por profissionais, especialmente mão de obra qualificada e especializada. Também foi sugerida maior integração entre trabalhadores e operadores portuários para melhorar o funcionamento das operações.

Nada mais havendo a tratar, o presidente do Conselho encerrou a reunião agradecendo a presença de todos e autorizando a lavratura da presente ATA, que será assinada pelo presidente, pelos membros do Conselho, pelos convidados e por esta Secretária Executiva Cassandra Reis Visani. Desta ata serão copiadas três vias de igual teor e forma para fins legais.

Cabedelo, 27 de março de 2026.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** THIAGO DOUGLAS ALVARENGA CAMELO  
Data: 13/05/2026 12:38:34-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Documento assinado digitalmente  
**gov.br** PABLO GUSTAVO LOPES DA SILVA PEREIRA  
Data: 13/05/2026 12:58:04-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ZILMAR CARLOS NUNES DE SIQUEIRA:03113827469  
Assinado de forma digital por ZILMAR CARLOS NUNES DE SIQUEIRA:03113827469  
Dados: 2026.05.13 13:14:51 -03'00'

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** TATIANA RIBEIRO ROCHA  
Data: 18/05/2026 09:44:41-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

cassandra Reis visani  
Kalina de Melo Nunes Azevedo

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** LAERCIO RODRIGUES MARQUES  
Data: 20/05/2026 15:15:49-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Manoel Francisco de Brito

Benedict Lopes de Melo.